



รายงานผลการดำเนินงาน
สถาบันวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีระบบราง (องค์การมหาชน)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

**รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการปฏิบัติการ
สถาบันวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีระบบราง (องค์การมหาชน)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**

สถาบันวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีระบบราง (องค์การมหาชน) หรือ สทร. เป็นหน่วยงานที่จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม พ.ศ. 2564 เพื่อจัดทำยุทธศาสตร์ด้านเทคโนโลยีระบบรางของประเทศ วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีระบบราง สร้างความร่วมมือกับองค์กรทั้งในและต่างประเทศในการพัฒนาเทคโนโลยีระบบราง รวมทั้งพัฒนาบุคลากรด้านระบบราง และจัดทำฐานข้อมูลด้านเทคโนโลยีระบบราง เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติและการสนับสนุนอุตสาหกรรมระบบรางของประเทศอย่างแท้จริง โดยมีเป้าหมายและวัตถุประสงค์ ดังนี้

วิสัยทัศน์

“สทร. เป็นสถาบันหลักด้านการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีระบบราง บูรณาการความเชี่ยวชาญและทรัพยากรจากทุกภาคส่วน เพื่อยกระดับขีดความสามารถทางเทคโนโลยีและสร้างอุตสาหกรรมระบบรางของประเทศ”

พันธกิจ

1. จัดทำยุทธศาสตร์ด้านเทคโนโลยีระบบรางของประเทศเสนอต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณา
2. วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีระบบรางรวมทั้งสร้างนวัตกรรมเกี่ยวกับระบบราง และร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนเพื่อนำงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์
3. วิจัยและพัฒนามาตรฐานระบบรางและระบบการทดสอบด้านระบบราง ดำเนินการทดสอบด้านระบบราง และรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพสำหรับใช้ประกอบการยื่นคำขอใบอนุญาตประกอบกิจการขนส่งทางราง
4. ร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ด้านการวิจัยและนวัตกรรม และการรับ แลกเปลี่ยนถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยีระบบราง และเป็นศูนย์กลางในการรับ แลกเปลี่ยน และถ่ายทอดเทคโนโลยีระบบราง
5. พัฒนาบุคลากรด้านระบบรางและจัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อให้การรับรองความรู้และทักษะให้แก่บุคลากรด้านระบบราง
6. จัดทำฐานข้อมูลด้านเทคโนโลยีระบบราง เพื่อบรรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับงานวิจัยและนวัตกรรม หน่วยงาน ผู้เชี่ยวชาญ และ ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีระบบราง

ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ด้านเทคโนโลยีระบบราง เป็นศูนย์กลางข้อมูลและการพัฒนาบุคลากรด้านระบบราง

ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาและส่งเสริมอุตสาหกรรมระบบรางเพื่อยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

สทร. ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จำนวนทั้งสิ้น 298,496,400 บาท สามารถจำแนกได้เป็น 2 แผนงาน ได้แก่ แผนงานบุคลากรภาครัฐ จำนวน 26,844,900 บาท และแผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน จำนวน 271,651,500 บาท โดยมีผลการดำเนินงานตามแผนการปฏิบัติงานของ สทร. ณ สิ้นปีงบประมาณ ดังนี้

1. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ

ผลการใช้จ่ายงบประมาณ ณ 30 กันยายน 2567



หน่วย : บาท

ลำดับ	โครงการ	วงเงินที่ได้รับ	ค่าใช้จ่ายดำเนินการ		คงเหลือ
			เบิกจ่าย	กักเงินเหลือปี	
	รวมทั้งสิ้น	298,496,400.00	69,143,860.75	229,352,539.25	-
1	โครงการจัดทำยุทธศาสตร์ด้านเทคโนโลยีระบบรางของประเทศ	9,866,637.24	1,841,063.98	8,025,573.26	-
2	โครงการจัดทำข้อเสนอเพื่อยกระดับเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมระบบรางในภูมิภาค	23,510,564.42	1,473,952.02	22,036,612.40	-
3	โครงการยกระดับขีดความสามารถการขนส่งทางรางด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่	35,267,976.40	2,049,113.84	33,218,862.56	-
4	โครงการศึกษาความเหมาะสมด้านเทคโนโลยีระบบรางในอนาคตของประเทศไทย	41,648,400.00	884,107.54	40,764,292.46	-
5	โครงการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อยกระดับการเดินระบบและซ่อมบำรุงระบบราง	54,700,000.00	3,965,500.75	50,734,499.25	-
6	โครงการพัฒนาวิศวกรรมโครงสร้างพื้นฐานระบบรางและส่วนประกอบ	8,163,425.00	1,355,212.36	6,808,212.64	-
7	โครงการจัดตั้งศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีและพัฒนาธุรกิจ/อุตสาหกรรมระบบราง	16,024,890.00	1,438,778.49	14,586,111.51	-
8	โครงการจัดตั้งศูนย์กลางการพัฒนาบุคลากรระบบราง	40,838,134.28	10,461,005.88	30,377,128.40	-
9	โครงการฐานข้อมูลเทคโนโลยีระบบรางที่ใช้อ้างอิงระดับประเทศ	25,718,972.67	4,180,101.17	21,538,871.50	-
10	ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	15,912,500.00	14,763,232.24	1,149,267.76	-
11	ค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ	26,844,900.00	26,731,792.48	113,107.52	-

2. ผลการดำเนินงาน

หน่วย : บาท

โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ผลการดำเนินงาน				คงเหลือ (บาท)
		เบิกจ่าย (บาท)	กันเงินเหลือปี (บาท)			
			กรณีมีหนี้ผูกพัน	กรณีไม่มีหนี้ผูกพัน	รวม	
รวมทั้งสิ้น	298,496,400.00	69,143,860.75	131,539,881.84	97,812,657.41	229,352,539.25	-
แผนงานที่ 1 พัฒนายุทธศาสตร์และนโยบายด้านเทคโนโลยีระบบราง						
เป้าหมาย : เกิดยุทธศาสตร์ด้านเทคโนโลยีระบบรางที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีและเป็นที่ยอมรับจากทุกภาคส่วนเพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนการพัฒนาเทคโนโลยีระบบรางของประเทศ						
โครงการจัดทำยุทธศาสตร์ด้านเทคโนโลยีระบบรางของประเทศ	9,866,637.24	1,841,063.98	6,030,499.34	1,995,073.92	8,025,573.26	-
ระยะเวลาดำเนินการ : 1 ตุลาคม 2566 - 30 กันยายน 2567						
เป้าหมายการดำเนินงาน :						
ตัวชี้วัด :	แผน	ผล				
1. ยุทธศาสตร์ด้านเทคโนโลยีระบบรางของประเทศ จำนวน 1 ฉบับ	1 ฉบับ	ร่าง 1 ฉบับ				
ผลการดำเนินงาน : 1. สมุดปกขาวการพัฒนาเทคโนโลยีระบบรางไทย ซึ่งรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลที่สำคัญ อาทิ ยุทธศาสตร์และนโยบายที่เกี่ยวข้องของไทยและต่างประเทศ ระบบนิเวศอุตสาหกรรมระบบรางไทย แนวโน้มและทิศทางการเปลี่ยนแปลงสภาวะแวดล้อมและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง 2. การสำรวจข้อมูลและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในระบบนิเวศระบบราง ครอบคลุมกลุ่มผู้ใช้บริการโดยสารระบบราง (passenger rail users), ผู้ที่ไม่ได้ใช้บริการโดยสารระบบราง (non-passenger rail users) ผู้ประกอบการขนส่งสินค้า และผู้ผลิตอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง 3. ร่างยุทธศาสตร์ด้านเทคโนโลยีระบบรางของประเทศไทย ซึ่งมีการวิเคราะห์สถานการณ์และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลง ทารื้อกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และกำหนดเป็นกลยุทธ์การพัฒนาเทคโนโลยีระบบราง ซึ่งจะนำเข้าสู่กระบวนการรับฟังความเห็นต่อไป						
แผนงานที่ 2 ส่งเสริมและพัฒนาเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมระบบราง						
เป้าหมาย : ประเทศไทยมียุทธศาสตร์และแผนงาน เพื่อส่งเสริมและพัฒนาเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมระบบรางในระดับพื้นที่						
โครงการจัดตั้งศูนย์กลางการพัฒนาบุคลากรระบบราง	47,021,128.83	2,947,904.04	14,175,120.00	29,898,104.79	44,073,224.79	-
ระยะเวลาดำเนินการ : 1 ตุลาคม 2566 - 30 กันยายน 2567						
ตัวชี้วัด :	แผน	ผล				
1. รายงานข้อเสนอแนะเชิงนโยบายและมาตรการยกระดับพรมแดนหนองคายสู่ cross border logistic gateway	1 ฉบับ	1 ฉบับ				

หน่วย : บาท

โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ผลการดำเนินงาน				คงเหลือ (บาท)
		เบิกจ่าย (บาท)	กันเงินเหลือปี (บาท)			
			กรณีมีหนี้ผูกพัน	กรณีไม่มีหนี้ผูกพัน	รวม	
โครงการพัฒนาวิศวกรรมโครงสร้างพื้นฐานระบบรางและส่วนประกอบ	2,035,000.00	551,293.00	1,394,000.00	89,707.00	1,483,707.00	-
ระยะเวลาดำเนินการ : 1 ตุลาคม 2566 - 30 กันยายน 2567						
เป้าหมายการดำเนินงาน :						
ตัวชี้วัด :	แผน	ผล				
1. มาตรฐานการทดสอบผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำหรับรถไฟความเร็วสูง	1 ฉบับ	1 ฉบับ				
ผลการดำเนินงาน : การพัฒนาต้นแบบกำแพงกันเสียงในระบบรางเพื่อเพิ่มมูลค่าวัตถุดิบในประเทศ และร่างมาตรฐานการทดสอบคุณลักษณะทางเสียงของกำแพงกันเสียงด้านระบบราง						
โครงการยกระดับขีดความสามารถการขนส่งทางรางด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่	35,267,976.40	2,049,113.84	32,740,491.50	478,371.06	33,218,862.56	-
ระยะเวลาดำเนินการ : 1 ตุลาคม 2566 - 30 กันยายน 2567						
เป้าหมายการดำเนินงาน :						
ตัวชี้วัด :	แผน	ผล				
1. จัดพิมพ์และเผยแพร่เอกสาร แผนการพัฒนา Strategic Corridor รายภาค, แผนการพัฒนา Cold Chain logistic, แผนการพัฒนาเขตอุตสาหกรรมพิเศษระบบราง (Rail Industry Super Cluster Initiation Plan) หรือรายงานผลการศึกษาการวิเคราะห์ SWOT ในการพัฒนาทางวิศวกรรมของเทคโนโลยีสมัยใหม่ อย่างน้อย	1 ฉบับ	1 ฉบับ				
ผลการดำเนินงาน : ต้นแบบระบบลดอุบัติเหตุทางตัดผ่านเสมอระดับ (Level Crossing) ด้วยกล้องวงจรปิดระดับปัญญาประดิษฐ์ในสถานที่จริง โดยมีการออกแบบชุดอุปกรณ์ ณ จุดติดตั้งนำร่องรูปแบบอัลกอริทึม และ Solution Package เพื่อศึกษาเปรียบเทียบเทคโนโลยีรูปแบบต่างๆ เพื่อนำข้อมูลมาวิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยงและนำเสนอแนวทางที่เหมาะสมในการป้องกันอุบัติเหตุ ลดความสูญเสีย และเพิ่มขีดความสามารถการขนส่งทางราง โดยดำเนินการร่วมกับกรมการขนส่งทางราง และการรถไฟแห่งประเทศไทย						

โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ผลการดำเนินงาน				คงเหลือ (บาท)
		เบิกจ่าย (บาท)	ก้นเงินเหลือปี (บาท)			
			กรณีมีหนี้ผูกพัน	กรณีไม่มีหนี้ผูกพัน	รวม	
แผนงานที่ 4 พัฒนากลไกการถ่ายทอดเทคโนโลยี						
เป้าหมาย : ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการรับแลกเปลี่ยน ถ่ายทอดเทคโนโลยี และพัฒนาอุตสาหกรรมระบบรางในภูมิภาคเอเชีย						
โครงการจัดตั้งศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีและพัฒนารัฐกิจ/อุตสาหกรรมระบบราง	16,024,890.00	1,438,778.49	1,801,800.00	12,784,311.51	14,586,111.51	-
ระยะเวลาดำเนินการ : 1 ตุลาคม 2566 - 30 กันยายน 2567						
เป้าหมายการดำเนินงาน :						
ตัวชี้วัด :	แผน	ผล				
1. จัดทำ White Paper ไม่น้อยกว่า	4 เรื่อง	4 เรื่อง				
2. สร้างความร่วมมือ ทวิภาคี ร่วมกับเจ้าของเทคโนโลยีและรับการถ่ายทอดเทคโนโลยี	1 ความร่วมมือ	1 ความร่วมมือ				
ผลการดำเนินงาน :						
1. การศึกษาการจัดตั้งศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมระบบรางในประเทศ 2. การสร้างความร่วมมือเชื่อมโยงกับหน่วยงานต่างๆ เพื่อวิจัยพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม และการทดสอบใช้งานนวัตกรรม เช่น จีน ญี่ปุ่น ฝรั่งเศส อิตาลี						
แผนงานที่ 5 พัฒนาความรู้และทักษะบุคลากรด้านระบบราง						
เป้าหมาย : ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางของภูมิภาค ในการพัฒนาบุคลากรด้านระบบรางที่มีคุณภาพ						
โครงการจัดตั้งศูนย์กลางการพัฒนาบุคลากรระบบราง	28,663,746.53	11,558,359.53	15,930,735.00	1,174,652.00	17,105,387.00	-
ระยะเวลาดำเนินการ : 1 ตุลาคม 2566 - 30 กันยายน 2567						
เป้าหมายการดำเนินงาน :						
ตัวชี้วัด :	แผน	ผล				
1. แผนพัฒนาบุคลากรระบบราง ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2567 - 2572)	1 ฉบับ	ร่าง 1 ฉบับ				
2. ชุดข้อมูลโครงสร้างตำแหน่งงาน อัตรากำลัง และสมรรถนะของบุคลากรระบบรางแต่ละประเภท	1 ฉบับ	ร่าง 1 ฉบับ				

หน่วย : บาท

โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ผลการดำเนินงาน				คงเหลือ (บาท)
		เบิกจ่าย (บาท)	ก้นเงินเหลือมปี (บาท)			
			กรณีมีหนี้ผูกพัน	กรณีไม่มีหนี้ผูกพัน	รวม	
3. การจัดฝึกอบรมหลักสูตรพัฒนาระบบราง โดยผู้ผ่านการฝึกอบรมไม่น้อยกว่า	30 คน	30 คน				
4. การจัดฝึกอบรมหลักสูตรถ่ายทอดองค์ความรู้เทคโนโลยีระบบรางขั้นสูง โดยมีผู้ผ่านการฝึกอบรมไม่น้อยกว่า	60 คน	60 คน				
ผลการดำเนินงาน :						
1. การศึกษาวิเคราะห์ความต้องการกำลังคนระบบรางของประเทศไทย ระยะ 15 ปี และกรอบแนวคิดการพัฒนา Rail Academy 2. จัดทำหลักสูตรอบรมการบริหารจัดการโครงการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชนในกิจการของรัฐอย่างมีธรรมาภิบาล (PPP) และจัดอบรมบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับโครงการ PPP จำนวน 40 คน 3. จัดทำหลักสูตรอบรม Key Technologies of High-Speed Trains for Southeast Asia ประกอบด้วย (a) Historical Background and High Speed Rolling Stock Components (b) Operation, Maintenance, Testing, and Manufacturing (c) Track and New Rolling Stock Technology ดำเนินการร่วมกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยมีผู้เข้าร่วมอบรม 215 คน จาก 29 หน่วยงาน 4. Course Syllabus: Introduction to the Chinese High Speed Rail Technology สำหรับนักศึกษาวิศวกรรมศาสตร์ชั้นปีที่ 4 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์						
แผนงานที่ 6 พัฒนามาตรฐานและระบบทดสอบ						
เป้าหมาย : สร้างระบบมาตรฐานคุณภาพและการรับรอง ด้านระบบรางของประเทศให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล						
โครงการพัฒนาวิศวกรรมโครงสร้างพื้นฐานระบบรางและส่วนประกอบ	6,128,425.00	803,919.36	4,947,720.00	376,785.64	5,324,505.64	-
ระยะเวลาดำเนินการ : 1 ตุลาคม 2566 - 30 กันยายน 2567						
เป้าหมายการดำเนินงาน :						
ตัวชี้วัด :	แผน	ผล				
1. ร่างชุดมาตรฐานการทดสอบเพื่อควบคุมคุณภาพคอนกรีตสด (Fresh Concrete) สำหรับงานโครงการรถไฟความเร็วสูงของประเทศ อย่างน้อย	1 ฉบับ	6 ฉบับ				
ผลการดำเนินงาน :						
1. กระบวนการจัดทำมาตรฐานเพื่อส่งเสริมการพัฒนาเทคโนโลยีระบบรางของ สทร. และระบบการเรียกชื่อและหมายเลขประจำมาตรฐาน 2. การจัดทำแผนพัฒนามาตรฐานระบบขนส่งทางรางของ สทร. โดยวิธีจัดทำประมวลมาตรฐานวิศวกรรมระบบขนส่งทางราง 3. ร่างชุดมาตรฐานการทดสอบเพื่อควบคุมคุณภาพคอนกรีตสด (Fresh Concrete) สำหรับงานโครงการรถไฟความเร็วสูงของประเทศ ประกอบด้วยมาตรฐาน 6 ฉบับ ได้แก่ (1) มาตรฐานการเก็บตัวอย่างคอนกรีตสดในสนาม (2) มาตรฐานการทดสอบการยุบตัวของคอนกรีตสด (3) มาตรฐานการทดสอบการไหลแผ่ของคอนกรีตสด (4) มาตรฐานการทดสอบอุณหภูมิของคอนกรีตสด (5) มาตรฐานการทดสอบการเย็นของคอนกรีตสด และ (6) มาตรฐานการทดสอบปริมาณอากาศของคอนกรีตสดโดยวิธีความดัน						

โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ผลการดำเนินงาน				คงเหลือ (บาท)
		เบิกจ่าย (บาท)	ก้นเงินเหลือมปี (บาท)			
			กรณีมีหนี้ผูกพัน	กรณีไม่มีหนี้ผูกพัน	รวม	
แผนงานที่ 7 พัฒนารฐานข้อมูลและองค์ความรู้ระบบราง						
เป้าหมาย : สร้างฐานข้อมูลด้านเทคโนโลยีระบบรางของประเทศใช้อ้างอิงระดับชาติ เชื่อมโยงระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการเทคโนโลยีระบบรางของประเทศ						
โครงการฐานข้อมูลเทคโนโลยีระบบรางที่ใช้อ้างอิงระดับประเทศ กรุงเทพมหานคร	14,382,796.00	1,608,795.50	10,980,000.00	1,794,000.50	12,774,000.50	-
ระยะเวลาดำเนินการ : 1 ตุลาคม 2566 - 30 กันยายน 2567						
เป้าหมายการดำเนินงาน :						
ตัวชี้วัด :	แผน	ผล				
1. จัดทำต้นแบบร่างต้นแบบสถาปัตยกรรมระบบฐานข้อมูลด้านเทคโนโลยีระบบรางของประเทศ	1 ร่างต้นแบบ	1 ร่างต้นแบบ				
ผลการดำเนินงาน :						
1. การรวบรวมและเชื่อมโยงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาเทคโนโลยีและอุตสาหกรรมระบบราง 2. การสำรวจข้อมูลด้านระบบราง เทคโนโลยี งานวิจัยและพัฒนาต้นแบบระบบราง 3. การออกแบบสถาปัตยกรรมระบบฐานข้อมูล						
แผนงานที่ 8 บริหารงานส่วนกลาง						
เป้าหมาย : เป็นองค์การมหาชนชั้นนำที่มีธรรมาภิบาลและมีมาตรฐานการบริหารจัดการระดับสากล						
โครงการบริหารงานส่วนกลาง	42,757,400.00	41,495,024.72	817,772.00	444,603.28	444,603.28	-
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	15,912,500.00	14,763,232.24	817,772.00	331,495.76	331,495.76	-
ค่าใช้จ่ายบุคลากร	26,844,900.00	26,731,792.48	-	113,107.52	113,107.52	-
ระยะเวลาดำเนินการ : 1 ตุลาคม 2566 - 30 กันยายน 2567						
เป้าหมายการดำเนินการ :						
ตัวชี้วัด :	แผน	ผล				
1. ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผน	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100				

ปัญหาและอุปสรรค

การใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ของ สทร. ส่วนใหญ่การเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามแผน สามารถสรุปประเด็นได้ ดังนี้

1. ขาดระบบการติดตามการดำเนินโครงการและการเบิกจ่ายงบประมาณที่มีประสิทธิภาพ
2. ขาดความพร้อมของข้อมูลสนับสนุนในการจัดทำรายละเอียดโครงการ และการรายงานผลการดำเนินงาน
3. ขาดแคลนอัตรากำลังในการดำเนินโครงการ โดยเจ้าหน้าที่ต่อคนต้องรับผิดชอบหลายโครงการ

4. แนวทางการแก้ไข

1. ทบทวนการวางแผนขั้นตอนกระบวนการทำงานให้สอดคล้องกับช่วงเวลาการจัดทำงบประมาณ และการรายงานผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งซักซ้อมความเข้าใจในแนวทางการดำเนินงานต่าง ๆ แก่เจ้าหน้าที่ เพื่อลดความผิดพลาดและกระบวนการทำงานที่ซ้ำซ้อน
2. กำหนดแนวทางการติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ และควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามแผนงานหรือรายการที่กำหนดไว้ โดยมีการสรุปรายงานผลเป็นประจำทุกเดือน
3. เร่งรัดการสรรหาอัตรากำลังให้ครบตามกรอบ และเพิ่มการฝึกอบรมทักษะที่เกี่ยวข้องในการทำงาน